

Kommunikasjon i akuttmedisinsk kjede (KAK)

Forslag til scope og gjennomføring av usikkerhetsanalyse

4. mai 2020



The better the question. The better the answer.
The better the world works.

Innledning

Innhold

- ▶ Rammeverk og metode Side 3
- ▶ Tentativ fremdriftsplan Side 4
- ▶ Informasjonsgrunnlag for gjennomføringen Side 5
- ▶ Time- og prisomfang Side 6

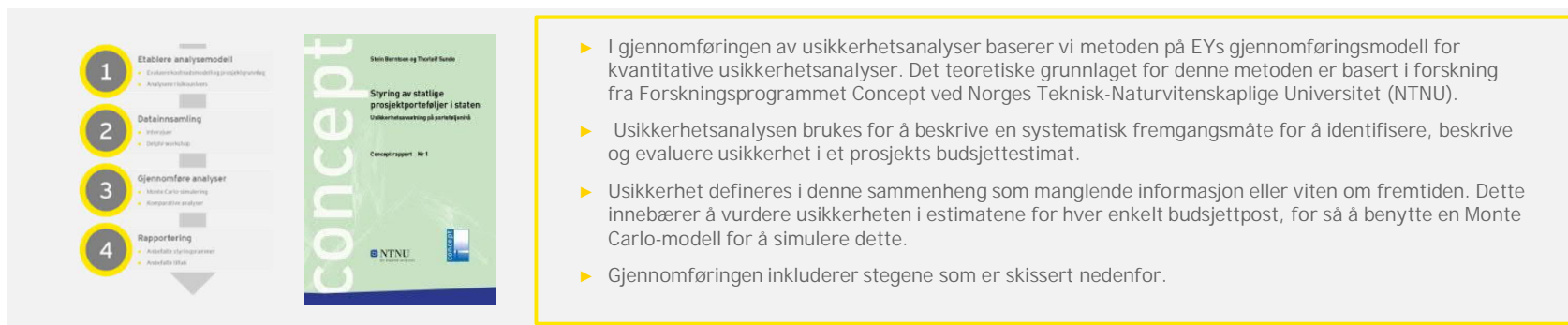
Bakgrunn

Prosjektet Kommunikasjon i akuttmedisinsk kjede (KAK) skal anskaffe og implementere ny kommunikasjonsplattform for nødnett i helsetjenesten. EY har på vegne av styret i Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF (HDO) gjennomført kvalitetssikring av prosjektets faseovergang ved BP3.1. om godkjenning av endelig kravspesifikasjon.

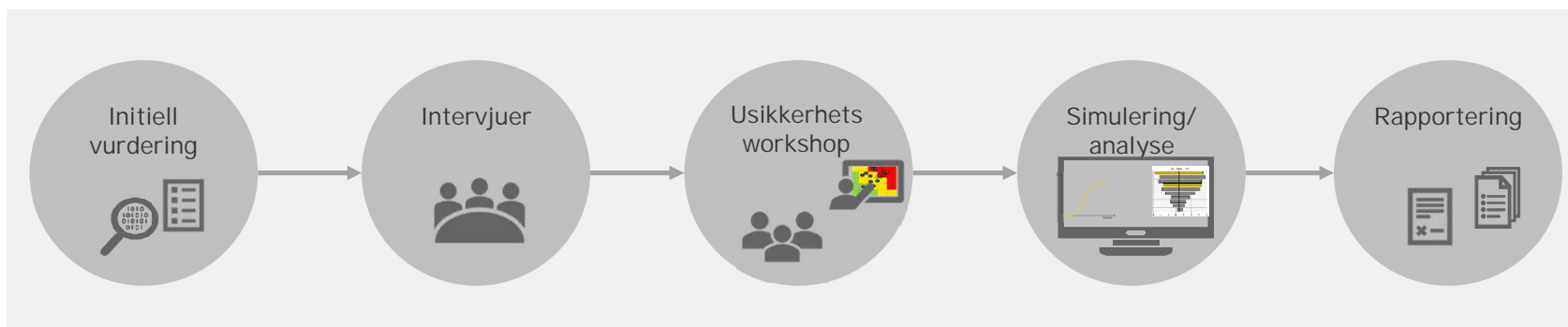
I dette dokumentet har EY utarbeidet et forslag til scope for gjennomføring av usikkerhetsanalyse av prosjektets budsjettestimater etter kontraktsignering. En usikkerhetsanalyse vil kvantifisere usikkerheten i prosjektets budsjett og synliggjøre de største bidragene til usikkerheten. Dette gir en bedre forståelse for den økonomiske usikkerheten i prosjektet, og gir et godt grunnlag for videre styring og oppfølging. I tillegg til time- og prisomfang har vi inkludert rammeverk og metode, tentativ fremdriftsplan og informasjonsgrunnlag som vil brukes i gjennomføringen.

Rammeverk og metode

Vi bruker et velutviklet og velprøvd rammeverk som utgangspunkt for å sikre robust metodikk og effektiv gjennomføring



- ▶ I gjennomføringen av usikkerhetsanalyser baserer vi metoden på EYs gjennomføringsmodell for kvantitative usikkerhetsanalyser. Det teoretiske grunnlaget for denne metoden er basert i forskning fra Forskningsprogrammet Concept ved Norges Teknisk-Naturvitenskaplige Universitet (NTNU).
- ▶ Usikkerhetsanalysen brukes for å beskrive en systematisk fremgangsmåte for å identifisere, beskrive og evaluere usikkerhet i et prosjekts budsjettestimater.
- ▶ Usikkerhet defineres i denne sammenheng som manglende informasjon eller viten om fremtiden. Dette innebærer å vurdere usikkerheten i estimatene for hver enkelt budsjettpost, for så å benytte en Monte Carlo-modell for å simulere dette.
- ▶ Gjennomføringen inkluderer stegene som er skissert nedenfor.



Tentativ fremdriftsplan

Aktivitet	Uke	1	2	3	4	5
Oppstartsmøte		▲				
Initiell vurdering av dokumentasjon		■				
Intervjuer og dokumentgjennomgang			■			
Usikkerhets-workshop				▲		
Analyse/simulering				■		
Utarbeide rapport				■		
Oversende utkast					▲	
Forankringsmøte					▲	
Oversende 1.0-versjon						▲
Presentere rapporten						TBD

- ▶ Den tentative fremdriftsplanen viser mulig gjennomføring av usikkerhetsanalysen og vil avklares under planleggingen av oppdraget.
- ▶ Gjennomføringsplanen forutsetter at det foreligger fullstendige kostnadsestimater som kan legges til grunn for usikkerhetsanalysen.

Informasjonsgrunnlag for gjennomføringen

Følgende dokumenter vil være relevante*

- ▶ Budsjettestimater
- ▶ Styringsdokument
- ▶ Faseplan
- ▶ Prosjektplaner (mer detaljerte)
- ▶ Risikoregister
- ▶ Kontrakt med leverandør
- ▶ Annen relevant informasjon som identifiseres i oppstartsmøte

*Budsjettestimater og planer fra både leverandør og egen organisasjon vil være relevant.

Følgende roller vil være relevante å involvere*

- ▶ Prosjekteier
- ▶ Prosjektleder
- ▶ Gruppeledere/delprosjektledere
- ▶ Leverandør
- ▶ Controller/økonomifunksjoner
- ▶ Andre relevante nøkkelpersoner som identifiseres i oppstartsmøte

*Personene vil kunne bli involvert i intervju og/eller gruppesamling/workshop.

Time- og prisomfang

- ▶ Basert på tilsvarende usikkerhetsanalyser EY gjennomfører har vi estimert time- og prisomfang. Timeprisene som vil brukes er de samme som EY har avtalt i kvalitetssikringsoppdraget for Helse Sør-Øst RHF, og som ble brukt i forrige kvalitetssikring for HDO.
- ▶ Estimert timeomfang: 170 – 230 timer
- ▶ Estimert prisomfang: 250 000 NOK – 350 000 NOK eks. MVA og reisekost
- ▶ Time- og prisomfanget inkluderer de aktivitetene som er skissert på side 3-5, inkl. rapport fra usikkerhetsanalysen og presentasjon av funn for ledergruppen og styret i HDO og styringsgruppen for KAK, dersom dette er ønskelig.
- ▶ Omfang og fremdriftsplan forutsetter at EY får tilgang til relevante personer og dokumentasjon i tide for å planlegge og gjennomføre intervjuer, workshop og analyse/simulering. Modenheten i estimater og underlag vil ha betydning for hvor mye tid gjennomføringen av usikkerhetsanalysen vil ta.
- ▶ Usikkerhetsanalysen kan gjennomføres «remote» med bruk av video dersom COVID-19-situasjonen tilsier at dette er hensiktsmessig. Vi har god erfaring med å gjennomføre gruppesamling i usikkerhetsanalyser med bruk av video.

Om EY

EY er en ledende global aktør innen revisjon, skatt og avgift, transaksjoner og rådgivning.

Gjennom kontinuerlig fokus på kvalitet bygger vi tillit i kapitalmarkedene og i økonomier over hele verden. Gjennom å utvikle gode ledere som forplikter seg til å levere det vi lover bidrar vi til å bygge et bedre arbeidsliv for våre ansatte, kunder og lokalsamfunn.

Ernst & Young AS inngår i det globale nettverket til Ernst & Young, og kan referere til en eller flere av medlemmene av Ernst & Young Global Limited, der hvert medlem er en egen juridisk enhet. Ernst og Young Global Limited er et britisk selskap med begrenset ansvar og leverer ingen tjenester til kunder. For mer informasjon, se www.ey.no

© 2020 Ernst & Young LLP. All Rights Reserved.

ey.com

Kontaktpersoner:

ann-kristin.lie.waag@no.ey.com, mobil 957 35 858

morten.skogum@no.ey.com, mobil 977 65 971