

List of Signatures

Page 1/1



Rapport om godtgjørelse ledende personer HDO HF 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Skjesol, Per Olav	BANKID	2026-01-29 15:51 GMT+01
Lintho, Oda Syvertsen	BANKID	2026-02-09 13:13 GMT+01
Hårstad, Øyvind Knutsen	BANKID	2026-02-08 12:28 GMT+01
Christiansen, Baro Tobias	BANKID	2026-02-05 15:23 GMT+01
Aae, Bente	BANKID	2026-02-01 13:21 GMT+01
Sundfør, Liv Oddbjørg	BANKID	2026-01-29 16:43 GMT+01
Simensen, Rune	BANKID	2026-01-30 07:16 GMT+01
Tandsæther, Lars Erik	BANKID	2026-01-29 14:23 GMT+01
Jøsendal, Ola	BANKID	2026-01-29 20:31 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334

Rapport om godtgjørelse til ledende personer

I tråd med foretaksmøtet 24.april 2022 og oppfølgingsmøte med eierne 24.oktober 2022 har administrerende direktør utarbeidet retningslinjer tilhørende lederlønsrapporten for styrebehandling. Retningslinjene for lederavlønning ble styrebehandlet i 2022, og øvrig rapport styrebehandlet 27. januar 2023 og endelig godkjent i foretaksmøte 13. februar 2023.

Retningslinjer lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF definerer personer i stillingene administrerende direktør, økonomisjef, leder for tjenesteleveranser og leder for forretningsutvikling som ledende ansatte.

Styremedlemmer som er tilsatt i helseforetak mottar ikke styregodtgjørelse.

Lederlønspolitikken er basert på følgende retningslinjer:

- Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF legger til grunn en nøktern lederlønspolitikk, samtidig som betingelsene må være konkurransedyktige totalt sett. Lønn og øvrig kompensasjon skal reflektere den enkelte medarbeiders ansvarsområde, erfaring og oppnådde resultater.
- Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal ikke være lønnsledende, men inspirerende og meningsfylte oppgaver samt kompetanseutviklende miljøer skal være viktige motivasjonsfaktorer. I tillegg til fast lønn har ledende ansatte naturalytelser i form av forsikringsordninger, telefon og bredbåndsordning.
- Pensjonsordninger for ledende ansatte er lik ordninger for øvrige ansatte i foretaket gjennom medlemskap i KLP. Pensjonsgrunnlaget skal ikke overstige 12 G (Folketrygdens grunnbeløp), og pensjonsytelse skal ikke overstige 66 % av pensjonsgrunnlaget. Pensjonsordningen er i henhold til reglene for offentlige pensjonsordninger og inkluderer AFP ordning fra fylte 62 år.
- Normal oppsigelsestid er tre måneder. Dersom avslutning av arbeidsforholdet skjer etter ønske fra styret, eller at det på annet grunnlag er enighet mellom styret og administrerende direktør om at han skal fratre, har administrerende direktør ikke rett på etterlønn utover normal oppsigelsestid.
- Styret fastsetter lønn og øvrige godtgjørelser for administrerende direktør. Lønnsjustering foretas årlig etter at øvrige lønnsoppgjør i helsevesenet er gjennomført. Resultat fra disse danner grunnlag for administrerende direktørs lønnsjustering.
- Administrerende direktør fastsetter lønn og øvrige godtgjørelser for øvrige ledende ansatte. Lønnsjustering foretas årlig etter at øvrige lønnsoppgjør i spesialisthelsetjenesten er gjennomført.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334

Rapport om godtgjørelse til ledende personer

Etter allmennaksjeloven § 6-16 b), som også er gjort gjeldende for foretak med statlig eierandel, skal styret i foretaket hvert regnskapsår utarbeide en rapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og innestående lønn og godtgjørelse til ledende personer som omfattes av retningslinjene definert i § 6-16 a). Rapporten oppfyller de krav som fremgår av «Forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer».

Rapporten tilfredsstillers også krav til noteopplysninger i årsregnskapet etter regnskapsloven § 7-31b og 7-32.

Tabell 1 – Hovedelementer i godtgjørelsesordningen for lederteamet

Godtgjørelse	Kommentarer
Fast lønn	<p>Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF legger til grunn en nøktern lederlønnspolitikk, samtidig som betingelsene må være konkurransedyktige totalt sett. Lønn og øvrig kompensasjon skal reflektere den enkelte medarbeiders ansvarsområde, erfaring og oppnådde resultater.</p> <p>Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal ikke være lønnsledende, men inspirerende og meningsfulle oppgaver samt kompetanseutviklende miljøer skal være viktige motivasjonsfaktorer.</p> <p>Styret fastsetter lønn og øvrige godtgjørelser for administrerende direktør. Lønnsjustering foretas årlig etter at øvrige lønnsoppgjør i helsevesenet er gjennomført. Resultat fra disse danner grunnlag for administrerende direktørs lønnsjustering.</p> <p>Administrerende direktør fastsetter lønn og øvrige godtgjørelser for øvrige ledende ansatte. Lønnsjustering foretas årlig etter at øvrige lønnsoppgjør i spesialisthelsetjenesten er gjennomført.</p> <p>Stillinger i foretakets lederteam</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stilling som økonomisjef • Stilling som leder for tjenesteleveranser • Stilling som leder for forretningsutvikling • Stilling som administrerende direktør
Variabel lønn	Foretakets ledergruppe har ingen variable lønns-elementer eller langtidsintensivordninger
Pensjonsopptjening	Pensjonsordninger for ledende ansatte er lik ordninger for øvrige ansatte i foretaket gjennom medlemskap i KLP. Pensjonsgrunnlaget skal ikke overstige 12 G (Folketrygdens grunnbeløp), og pensjonsytelse skal ikke overstige 66 % av pensjonsgrunnlaget. Pensjonsordningen er i henhold til reglene for offentlige pensjonsordninger og inkluderer AFP ordning fra fylte 62 år.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334

Andre godtgjørelser	
<i>Forsikringer</i>	Gruppeliv, yrkesskade, fritidsulykke, utvidet ulykkesforsikring for spesifiserte arbeidsoppgaver- og tjenestereiseforsikring ihht standard for øvrige ansatte i foretaket. Foretaket har styreansvarsforsikring.
<i>Bilgodtgjørelser</i>	Ingen i ledergruppen har firmabil eller fast bilgodtgjørelse.
<i>Øvrige goder</i>	Øvrige goder inkluderer mobiltelefon og dekning av bredbåndskommunikasjon i samsvar med etablerte standarder
Avtalefestede permisjoner	Ingen ledende ansatte i foretaket har avtalefestede permisjoner
Lån og garantier	Det er ikke gitt lån eller garantier til styreleder, medlemmer av styret, administrerende direktør eller noen andre i ledergruppen
Sluttvederlag	Normal oppsigelsestid er tre måneder. Dersom avslutning av arbeidsforholdet skjer etter ønske fra styret, eller at det på annet grunnlag er enighet mellom styret og administrerende direktør om at han skal fratrukke, har administrerende direktør ikke rett på etterlønn utover normal oppsigelsestid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334

Tabell 2 - Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Navn på ledende ansatt og stilling	Regnskaps- år	1. Fast Lønn	2. Pensjons- opptjening *)	3. Andre godtgjørelser	4. Total godtgjørelse
Lars Erik Tandsæther Administrerende direktør 30.01.2013 -	2025	1 749 009	249 837	19 939	2 018 785
	2024	1 667 669	339 754	17 857	2 025 280
	2023	1 585 166	309 682	16 306	1 911 154
	2022	1 506 412	328 993	12 697	1 848 102
	2021	1 355 876	320 079	12 694	1 688 649
Vegar Hermansson Leder for tjenesteleveranser 01.03.2023 - Avdelingsleder kunde og tjenesteforvaltning 01.11.2010 - 28.02.2023	2025	1 393 250	221 072	25 798	1 640 120
	2024	1 344 704	253 782	20 313	1 618 800
	2023	1 242 393	227 208	16 890	1 486 491
	2022	1 082 407	237 572	12 697	1 332 676
	2021	1 053 342	217 717	12 694	1 283 753
Marius Elvedal Økonomisjef 01.03.2023 - Økonomi- og administrasjonssjef 01.03.2022 - 28.02.2023	2025	1 359 026	215 499	33 007	1 607 532
	2024	1 299 947	319 400	16 629	1 635 977
	2023	1 228 011	289 204	18 058	1 535 273
	2022	898 111	294 512	10 599	1 203 222
Hilde Berg Larsen Leder forretningsutvikling 02.10.2023 -	2025	1 357 732	215 442	25 181	1 598 355
	2024	1 327 323	292 092	17 243	1 636 659
	2023	336 905	65 375	7 875	410 156
Anita Østlund Avdelingsleder drift og forvaltning 20.10.2006 - 14.06.2023	2023	517 803	105 856	6 403	630 062
	2022	1 082 407	251 252	12 697	1 346 356
	2021	1 053 342	243 162	12 694	1 309 198
Rune Wester Administrasjonssjef 01.08.2018 - 29.10.2021	2021	892 570	275 906	10 578	1 179 054

*) Pensjonskostnad for ledende ansatte er beregnet som nåverdien av årets pensjonsopptjening, verdien av at ansatte tjener opp ett år mere pensjonsrettigheter, knyttet til ledende ansattes medlemskap i ordinære offentlige tjenestepensjonsordning for ansatte i foretaket.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334

Tabell 3 - Sammenligningstabell total godtgjørelse for ledende ansatte de siste 5 år

Årlig endring	Måleenhet	Endring fra foregående år				
		2021	2022	2023	2024	2025
Total godtgjørelse for ledende ansatte						
Lars Erik Tandsæther						
Administrerende direktør	kroner	62 319	159 454	63 052	114 126	-6 495
30.01.2013 -	prosent	3,8 %	9,4 %	3,4 %	6,0 %	-0,3 %
Vegar Hermansson						
Leder for tjenesteleveranser	kroner	66 676	48 923	153 815	132 309	21 320
01.03.2023 -	prosent	5,5 %	3,8 %	11,5 %	8,9 %	1,3 %
Avdelingsleder kunde og tjenesteforvaltning						
01.11.2010 - 28.02.2023						
Marius Elvedal						
Økonomisjef	kroner			152 203	100 704	-28 445
01.03.2023 -	prosent			11,0 %	6,6 %	-1,7 %
Økonomi- og administrasjonssjef						
01.03.2022 - 28.02.2023						
Hilde Berg Larsen						
Leder forretningsutvikling	kroner				-3964	-38 303
02.10.2023 -	prosent				-0,2 %	-2,3 %
Anita Østlund						
Avdelingsleder drift og forvaltning	kroner	47 725	37 158	28 325		
20.10.2006 - 14.06.2023	prosent	3,8 %	2,8 %	2,1 %		
Rune Wester						
Administrasjonssjef	kroner	13 296				
01.08.2018 - 29.10.2021	prosent	1,0 %				
Foretakets resultat						
Foretakets resultat	kroner	-440 620	239 898	-501 047	321	-112
	prosent	-62,8 %	91,9 %	-100,0 %	32100,0 %	-34,9 %
Gjennomsnittlig total godtgjørelse for andre ansatte i foretaket enn ledende personell						
Gjennomsnittlig total godtgjørelse for andre ansatte i foretaket enn ledende personell	kroner	-61 590	66 661	-18 295	140 325	36 400
	prosent	-6,9 %	8,0 %	-2,0 %	15,9 %	3,6 %

Lønnsregulering for ledende ansatte var på 4,4 % i 2025.

For årene 2020 tom 2023 er Gjennomsnittlig total godtgjørelse for andre ansatte i foretaket beregnet ut fra antall ansatte ved årsslutt. Fra og med 2024 er det brukt gjennomsnittlig antall årsverk.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334

Tabell 4 – Sammenligningstabell fast lønn for ledende ansatte de siste 5 år

Årlig endring	Endring fra foregående år					
	Måleenhet	2021	2022	2023	2024	2025
Total godtgjørelse for ledende ansatte						
Lars Erik Tandsæther						
Administrerende direktør	kroner	39 326	150 537	78 754	82 502	81 340
30.01.2013 -	prosent	3,0 %	11,1 %	5,2 %	5,2 %	4,9 %
Vegar Hermansson						
Leder for tjenesteleveranser	kroner	27 834	29 065	159 986	102 311	48 546
01.03.2023 -	prosent	2,7 %	2,8 %	14,8 %	8,2 %	3,6 %
Avdelingsleder kunde og tjenesteforvaltning						
01.11.2010 - 28.02.2023						
Marius Elvedal						
Økonomisjef	kroner			150 277	71 937	59 078
01.03.2023 -	prosent			13,9 %	5,9 %	4,5 %
Økonomi- og administrasjonssjef						
01.03.2022 - 28.02.2023						
Hilde Berg Larsen						
Leder forretningsutvikling	kroner				-20 298	30 409
02.10.2023 -	prosent				-1,5 %	2,3 %
Anita Østlund						
Avdelingsleder drift og forvaltning	kroner	27 834	29 065	47 346		
20.10.2006 - 14.06.2023	prosent	2,7 %	2,8 %	4,4 %		
Rune Wester						
Administrasjonssjef	kroner	-2 334				
01.08.2018 - 29.10.2021	prosent	-0,2 %				

Tabell 5 – Godtgjørelse til styret for regnskapsårene

Styret inkludert styreleder har siden juni 2020 bestått av eierrepresentanter og ansattvalgte styremedlemmer. Eierrepresentanter og ansattvalgte mottar ikke særskilt godtgjørelse for styreverv.

Foretaket har ikke revisjonsutvalg.

Tabell 6 – Sammenligningstabell godtgjørelse for styret de siste 5 år

Ingen styremedlemmer har mottatt godtgjørelse for styreverv de siste 5 år.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334

Gjøvik 29.01.2026

Rune Simensen
Styreleder

Bente Aae
Nestleder

Per Olav Skjesol
Styremedlem

Ola Jøsendal
Styremedlem

Liv Oddbjørg Sundfør
Styremedlem

Øyvind Knutsen Hårstad
Styremedlem

Oda Lintho Bue
Styremedlem

Baro Tobias Christensen
Styremedlem

Lars Erik Tandsæther
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
BE386DFEC4FE45E38B0A6624D6CDA334