

Oppfølgingsmøte 2 - 19.oktober 2026

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF

- *Ørjan Andersen, styreleder*
- *Lars Erik Tandsæther, administrerende direktør*



Agenda

1	Rapportering per 2. tertial	10 min
2	Innspill til oppdragsdokument 2027	10 min
3	Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027	10 min
4	Status uløste oppdrag de siste 3 årene	5 min
5	Konsulentbruk i HDO	5 min
6	Konsekvenser av forslag til statsbudsjett	5 min



1

Rapportering per 2. tertial 2026

Eierskap, forvaltning og finansiering av nødnettutstyr (OD 2017)

Utvikling av nødnettsteknologien

Tekstbasert nødkommunikasjon (NØD-SMS)

Ny kommunikasjonsløsning for akuttmedisinsk kjede (KAK)

Nasjonale løsninger for beredskap, test og opplæring

Nasjonalt AMK-prosjekt

Beredskapsplaner knyttet til totalforsvar

Løsning for videokommunikasjon i akuttmedisinsk kjede

Bistand til felles virksomhetsrapportering i LAT HF

Kart- og oppdragshåndteringsløsning for kommunehelsetjenesten

Styrke sikkerheten for nødnummer i Norge

Medielogg

Bidra til å fornye, forsterke og forbedre akuttmedisinske tjenester

● KAK

• Utvikling

- 98 av 150 legevaktsentraler og akuttmottak er migrert til LifeX. Resterende innføring planlegges fullført i 2026.
- Alle AMK-sentraler planlegges migrert innen sommeren 2027.
- Prosjektet forventes gjennomført innenfor totalrammen.

• Utfordringer

- Forsinket AMK-pilotering
 - Integrasjonen mellom LifeX og Locus Emergency.
 - Utvikling LifeX.
- Flere aktiviteter ligger på kritisk linje.
- Stabiliteten er vesentlig forbedret etter tiltak og oppgradering i juli.

● HDO Medielogg

- Leveransen er ferdigstilt innenfor kostnadsrammen.
- 71 av 98 LifeX-kontrollrom har fått Medielogg.
- Videre innføring følger utrulling av LifeX.

● Utvikling av nødnettsteknologien (Nytt nødnett) – sentralprosjekt Nkom

Utvikling

- Styringsgrunnlag og gjennomføringsstrategi er under utarbeidelse.
- Tekniske, operative og organisatoriske rammer konkretiseres.
- Testing og øvelser reduserer usikkerhet før innføring.

Utfordringer

- Rammer, tidsplan og kostnader er fortsatt under avklaring.
- Helsesektoren er avhengig av beslutninger i sentralprosjektet.
- Økt aktivitet krever mer nøkkelkompetanse fra sektoren.

1 Rapportering per 2. tertial 2026

● Utvikling av nødnettsteknologien (Nytt nødnett) – forprosjekt helsesektoren

Utvikling

- HDO leder og koordinerer helsesektorens forberedelser.
- RHF-ene og kommunesektoren er representert i et rådgivende organ.
- Brukerinvolvering og teknisk utprøving er styrket.
- Styringsmodell, mandat og ressursbehov er under avklaring.

Utfordringer

- Knapphet på nøkkelressurser kan påvirke fremdriften.
- Gjennomføringsfasen vil kreve langsiktig ressurs- og finansieringsplanlegging.

- I rute eller gjennomført innenfor HDOs ansvar
- Krever oppfølging og økt prioritering
- Avvik, eller ikke gjennomført eller prioritert som planlagt

- **Eierskap, forvaltning og finansiering av nødnettutstyr (OD 2017):** Daglig drift og forvaltning gjennomføres som planlagt.
- **Nasjonalt AMK-prosjekt:** HDO følger opp sitt ansvar som planlagt. Videre fremdrift avhenger av forhold utenfor HDO.
- **Videokommunikasjon:** Ny versjon av Hjelp 113 Video er satt i produksjon, og nye bruksområder piloterer.
- **Kart- og oppdragshåndtering:** Oppdraget er ikke gjennomført/prioritert som planlagt på grunn av ressursmangel.
- **Tekstbasert nødkommunikasjon:** Felles pilot pågår, og HDOs tekniske leveranse er stabil.
- **Beredskap, test og opplæring:** Mulige nasjonale løsninger utforskes og krever videre oppfølging og prioritering.
- **Beredskapsplaner og totalforsvar:** Planverket må videreutvikles for langvarig bortfall av kritiske tjenester.
- **Virksomhetsrapportering for LAT HF:** En mer robust og landsdekkende løsning er under utrulling.
- **Styrke sikkerheten for nødnummer:** HDOs arbeid er gjennomført som planlagt. Videre fremdrift avventer eksterne beslutninger.
- **Fornye, forsterke og forbedre akuttmedisinske tjenester:** Oppdraget følges opp gjennom HDOs nasjonale løsninger og utviklingsarbeid.

● Økonomi

- Driftskostnader per august: **224,9 MNOK**, mot budsjett på **259,6 MNOK**.
- Årsprognose: **385,0 MNOK**, som er **26,3 MNOK under budsjett**.
- Underforbruket skyldes særlig utsatt rekruttering, lavere avskrivninger og reduserte driftskostnader.
- Faktureringen reduseres mot slutten av året med mål om et resultat tilnærmet null.
- Investeringsprognosen er redusert fra **104,5 til 63,8 MNOK**.

● Risiko

- Usikkerhet knyttet til årets pensjonskostnad.
- Uenighet med Frequentis kan gi en merkostnad på **1,1 MEUR ekskl. MVA**.
- Samtidige nasjonale prosjekter (pga. forsinket utrulling av LifeX) og økende kompleksitet i løsninger fører til høy totalbelastning og krevende prioriteringer.
- Risikoene følges opp gjennom prioritering, leverandøroppfølging og koordinering med samarbeidspartnerne.

2 Innspill til oppdragsdokument 2027

- For å legge til rette for gevinstene av HDOs nasjonale funksjon i den akuttmedisinske kjede i tråd med Stortingsmelding 23 (2024-2025), ønsker foretaket å spille inn justering av oppdragene som omhandler **videokommunikasjon, tekstbasert nødkommunikasjon og virksomhetsrapportering**.
- Nkom forbereder ny fase av **nytt nødnett**-prosjektet, og det bør gjenspeiles i de etatsvise oppdragene. Foretaket spiller derfor inn en justering av oppdragsteksten.

FORSLAG TIL OPPDRAG 2027 - OPPSUMMERT

Løsninger for videokommunikasjon i akuttmedisinsk kjede	Justert
Tekstbasert nødkommunikasjon (~~Nød-SMS~~)	Justert
Bistand til felles virksomhetsrapportering i akuttmedisinsk kjede ~~LAT-HF~~	Justert
Utvikling <u>og innføring</u> av ~~nødnettsteknologi~~ <u>nytt nødnett</u>	Justert
Ny kommunikasjonsløsning for akuttmedisinsk kjede (KAK)	Videreført uten endringer
Nasjonalt AMK-prosjekt	Videreført uten endringer, med forbehold om eventuelle nye føringer
Kart- og oppdragshåndteringsløsning for kommunehelsetjenesten	Videreført uten endringer
Medielogg	Videreført uten endringer
Nasjonale løsninger for beredskap, test og opplæring	Videreført uten endringer
Beredskapsplaner knyttet til totalforsvar	Videreført uten endringer
Styrke sikkerheten for varsling til nødnummer	Videreført uten endringer, i påvente av at endelig beslutning foreligger i regjeringen
Bidra til å fornye, forsterke og forbedre akuttmedisinske tjenester	Videreført uten endringer

UTVIKLING OG INNFØRING AV NYTT NØDNETT ~~UTVIKLING AV NØDNETTSTEKNOLOGIEN~~

Innspill til justert oppdrag 2027 (med spor endringer)

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal, på vegne av helsetjenesten, ~~delta~~
forberede, eie, lede og gjennomføre helsesektorens innføringsprosjekt for nytt nødnett.

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal representere helsetjenesten i
prosesser ~~som initieres~~initiert av prosjekteier Nkom, ~~samt eie, planlegge og gjennomføre~~
~~etatsvise og tverretatlige aktiviteter med sikte på å planlegge~~legge til rette for nødvendig
koordinering mellom helsesektorens innføringsprosjekt og forberede helsetjenesten på
teknologien som skal brukes for å realisere nytt nødnett innen 2031. I dette ligger det også
å den nasjonale gjennomføringen av nytt nødnett.

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal gjennom pilotering og utprøving gjøre
helsetjenesten kjent med den nye teknologien ~~gjennom operative pilotprosjekter slik, samt~~
legge til rette for at mulighetsrommet i nytt nødnett utforskes ~~og realiseres.~~

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal utrede og realisere hvordan
kommunikasjonsbehovet til brukergrupper som ikke inngår i omfanget av nytt nødnett kan
ivaretas for å understøtte fremtidens akuttmedisinske kjede.

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal sikre informasjonsdeling og forankring
med relevante aktører i de regionale helseforetakene underveis i ~~forberedelsesfasen,~~
arbeidet.

De administrerende direktørene i de regionale helseforetakene skal holdes løpende orientert
om arbeidet.

Administrerende direktør i HDO skal representere de regionale helseforetakene i
styringsgruppen til nytt nødnett-prosjektet.

LØSNINGER FOR VIDEOKOMMUNIKASJON I AKUTT MEDISINSK KJEDE

Innspill til justert oppdrag 2027 (med spor endringer)

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF skal etter oppdrag fra helseregionene bidra med å utrede, forslå pilotere, drifte og anbefale forvalte løsninger for videokommunikasjon til AMK og legevaktsentraler, inkludert utbredelse, drift og forvaltning til regioner den akuttmedisinske kjede, samt aktører som gir oppdrag om dette. Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF understøtter denne. Arbeidet skal sammenskje i samarbeid med leverandørmiljøer for å bidra til interoperabilitet og økt standardisering av videoløsninger i den akuttmedisinske kjede. Løsningene skal legge til rette for behandling utenfor sykehus og avlaste helsepersonell i større deler av helsetjenesten.

TEKSTBASERT NØDKOMMUNIKASJON ~~(NØD-SMS)~~

Innspill til justert oppdrag 2027 (med spor endringer)

Som ledd i arbeidet med universell utforming av nødmeldetjenesten, skal Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF støtte arbeidet med tekstbasert nødkommunikasjon.

~~Arbeidet ledes av DSB og omfatter behovskartlegging, løsningsdesign, pilotering og evaluering~~Videre skal Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF drifte ferdigutviklede tekstbaserte nødkommunikasjonsløsninger for de aktørene i nødmeldetjenesten som ønsker dette. Løsningene skal legge til rette for gevinstrealisering gjennom samordning av teknologi, kompetanse og driftsprosesser, samt økt gjenbruk av eksisterende løsninger og infrastruktur.

BISTAND TIL FELLES VIRKSOMHETSRAPPORTERING I ~~LAT HF~~ AKUTT MEDISINSK KJEDE

Innspill til justert oppdrag 2027 (med spor endringer)

Helsetjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF (~~HDO~~) skal bidra til ~~etableringen av en felles virksomhetsrapportering i LAT HF. Behovet for en slik felles rapporteringsløsning har vært tydelig over lengre tid for å sikre en robust og et~~ helhetlig styringsstruktur, jf. tidligere behandling i AD møte. ~~HDO skal utrede mulighetene for å samle og pålitelig styringsgrunnlag for ledelse, kvalitetsforbedring, ressursstyring og koordinere databeredskap i den akuttmedisinske kjeden, og. For å oppnå dette skal foretaket videreføre arbeidet vil bygge videre på med å samle inn, bearbeide, forvalte og tilgjengeliggjøre virksomhetsdata for Luftambulansetjenesten HF. Videre skal foretaket, med utgangspunkt i erfaringene fra samarbeidet med LAT HF. Videre skal HDO ha ansvar og løsningene etablert for LAT og foretakets egne løsninger, legge til rette for drift og tilsvarende innsamling, bearbeiding, forvaltning og tilgjengeliggjøring av virksomhetsdata på tvers av løsningen for felles virksomhetsrapportering i LAT HF. I tillegg skal HDO bistå i den videre utviklingen av løsningen, i tett samarbeid med Luftambulansetjenesten HF. aktører, virksomheter og forvaltningsnivåer i den akuttmedisinske kjede.~~

FORSLAG TIL OPPDRAG 2027 - OPPSUMMERT

Løsninger for videokommunikasjon i akuttmedisinsk kjede	Justert
Tekstbasert nødkommunikasjon (~~Nød-SMS~~)	Justert
Bistand til felles virksomhetsrapportering i akuttmedisinsk kjede ~~LAT-HF~~	Justert
Utvikling <u>og innføring</u> av ~~nødnettsteknologi~~ <u>nytt nødnett</u>	Justert
Ny kommunikasjonsløsning for akuttmedisinsk kjede (KAK)	Videreført uten endringer
Nasjonalt AMK-prosjekt	Videreført uten endringer, med forbehold om eventuelle nye føringer
Kart- og oppdragshåndteringsløsning for kommunehelsetjenesten	Videreført uten endringer
Medielogg	Videreført uten endringer
Nasjonale løsninger for beredskap, test og opplæring	Videreført uten endringer
Beredskapsplaner knyttet til totalforsvar	Videreført uten endringer
Styrke sikkerheten for varsling til nødnummer	Videreført uten endringer, i påvente av at endelig beslutning foreligger i regjeringen
Bidra til å fornye, forsterke og forbedre akuttmedisinske tjenester	Videreført uten endringer

2 Innspill til oppdragsdokument 2027

LocusEmergency

- Det ble i IKT-direktørmøtet 21. september 2026 vedtatt at HDO skal etablere forvaltningsteam for forvaltning av LocusEmergency (LE)
- Ansvar et må tydeliggjøres i oppdrag fra eierne og HDO vil spille inn revidert budsjettinnspill 2027 i etter styremøtet 20.oktober
- HDO styresak 20. oktober med tema forvaltning LE
 - Justert budsjettinnspill tanker om oppdragstekst 2027
 - Estimerte nye behov i budsjett 2027 per nå:
 - 3 årsverk
 - 11,5 MNOK i frikjøpsmidler
 - 0,5 MNOK i møte og reisekostnader
 - Total økning budsjett 2027: 14,7 MNOK
 - Økt inntekt som fordeles mellom RHFene

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Forutsetninger

- Innspill fra styret innarbeidet
- Ingen vesentlige endringer i forutsetningene mot ØLP 2027
- Innføring KAK prosjektet (LifeX) og Medielogg prosjektet (Voxlog) ferdigstilles Q2 2027
- Krisespekteret - dagens krav til tilgjengelighet og robusthet
- Innspill til oppdragsdokument 2027 lagt til grunn
- Nasjonal funksjon for drift og forvaltning av nødnummer
 - Midler ikke lagt inn
- Bidrag til nasjonal forvaltning av LocusEmergency
 - Midler ikke lagt inn
- Evt. endringer i forutsetninger
 - Foretaksmøte med nytt oppdrag
 - Revidert budsjettinnspill
 - Pensjonskostnader

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Vesentlige endringer mot ØLP 2027

- Investeringsmidler øker med 14,6 MNOK – periodisering fra 2026
- Bemanning øker med ett årsverk til nytt nødnett

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Bemanning

- **Budsjett 2026:** 113 årsverk
- **ØLP 2027:** 118 årsverk
 - To årsverk nytt nødnett
 - Ett årsverk LINK Ambulanse
 - To årsverk økt kapasitet innen telefoni og serverdrift
- **Budsjett 2027:** 119 årsverk (trainee, midlertidig, lærlinger og fast ansatte)
 - Økning på ett årsverk til nytt nødnett

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Innleie

Tjenestekjøp (i MNOK)	ØLP 2027	B 2027	Endring
KAK	8,1	7,6	-0,5
Teknisk utvikling av produkter og tjeneste	1,7	2,7	1,0
Innføring LifeX og utfasing ICCS	1,4	1,4	0,0
Juridiske tjenester	2,9	2,9	0,0
Regnskap og revisjon	2,7	3,2	0,5
Bistand nye lokaler	0,5	0,8	0,3
Kompetanse og org. utvikling	0,9	0,9	0,0
Informasjonssikkerhet	0,8	0,5	-0,3
Dekomisjonering datahaller	1,2	1,2	0,0
Nytt nødnett	5,0	3,4	-1,6
Øvrige behov	0,0	1,2	1,2
Sum tjenestekjøp	25,1	25,7	0,6

Frikjøp (i MNOK)	ØLP 2027	B 2027	Endring
Nytt nødnett	7,1	7,6	0,5
KAK	0,0	0,5	0,5
Opplæring	1,5	1,5	0,0
Brukerforum	0,6	0,6	0,0
Sykehusinnkjøp	0,3	0,3	0,0
Øvrige behov	0,5	0,4	-0,0
Sum frikjøp	9,9	10,9	1,0

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Investeringsbudsjett

- Bevegelser på 14,6 MNOK mot ØLP forklares med:
- Funksjonell forvaltning
 - Bestillinger overføring av lydspor gammel til ny lydlogg for AMK. Ikke del av ØLP
 - NG 112 adapter til kontrollrom. Periodisering fra 2026
- IT plattform
 - Senere behov enn estimert per ØLP
- Beredskapsmidler POC
 - Periodisering fra 2026

Investeringer (i MNOK)	ØLP 2027	B 2027	Endring
Kontor	1,6	1,6	0,0
Teknisk utstyr	8,1	8,0	-0,1
Funksjonell forvaltning av produkter	9,3	16,5	7,2
IT plattform	14,1	11,2	-2,9
Telefoniplattform	11,6	11,9	0,3
Nytt nødnett	2,5	2,5	0,0
LINK Ambulanse	4,3	4,3	0,0
Beredskapsmidler POC	0,0	10,0	10,0
Sum investeringer	51,4	66,0	14,6

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Driftsbudsjett 2027 og bevegelser mot ØLP

- Totale driftskostnader: 428,3 MNOK, 0,4 MNOK under ØLP
- **Avskrivninger** redusert 8,4 MNOK. Underforbruk i 2026 investeringsbudsjett, samt noe periodisering fra 2026.
- **Husleie** redusert 0,8 MNOK. Et datasenter er sagt opp tidligere enn det som var lagt til grunn i ØLP i forbindelse med utfasing av dagens kommunikasjonsløsning.
- **Telefonikostnader** øker 2,1 MNOK mot ØLP som forklares med midler som ompostert fra transmisjon og lisenser
- **Transmisjon** øker som følge av kjøp av extended support på transmisjonsavtale til dagens kommunikasjonsløsning. Var ikke del av ØLP
- **Lisenskostnader** øker som følge av prisøkninger og noen nye behov siden ØLP
- **Finanskostnader** øker som følge av økte lån og renter sammenlignet med ØLP
- Usikkerhet knyttet til **pensjonskostnader**. Er budsjettet på historisk kostnadsnivå.

Driftskostnader (i MNOK)	B 2026	B 2027	ØLP 2027	Avvik mot ØLP
Sum personalkostnader	144,9	154,5	154,2	0,3
Avskrivninger	70,6	70,7	79,2	-8,4
Husleie renhold	17,1	10,8	11,7	-0,8
IKT utstyr og vedlikehold	7,3	7,8	6,6	1,2
Tjenestekjøp	36,1	25,7	25,1	0,6
Frikjøp	8,7	10,9	10,0	1,0
Kontorutstyr	0,8	0,7	0,7	0,0
Telefon og mobil	5,5	10,1	8,1	2,1
Transmisjon og data	13,7	9,9	10,3	-0,4
Møter, kurs og forum	4,1	4,1	4,1	0,0
Reisekostnader	5,1	5,2	5,2	0,0
Lisens, support og garanti	64,7	91,9	89,4	2,4
Andre kostnader	21,7	11,9	11,5	0,4
Sum finans	11,0	14,0	12,7	1,3
Sum driftskostnader	411,3	428,3	428,7	-0,4

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Inntekter og lån

Basis- og tilleggstjenester (i MNOK)	ØLP 2027	B 2027	Endring
RHF Basis	202,2	202,9	0,8
RHF tilleggstjenester	10,1	12,6	2,5
RHF total	212,3	215,5	3,3
Kommune basis	185,8	182,9	-2,9
Kommune tilleggstjenester	4,5	4,1	-0,3
Kommune MVA	20,1	20,4	0,2
Kommune total	210,4	207,4	-3,0
Andre kunder basis	2,2	2,1	-0,2
Andre kunder tilleggstjenester	3,9	3,3	-0,6
Andre kunder total	6,1	5,4	-0,7
Totale inntekter	428,7	428,3	-0,4

Lånebehov 2027: inntil 80 MNOK

3

Helseforetakets forslag til årsbudsjett 2027

Gevinster

Gevinstområde	Beskrivelse	Kommentar
Nasjonale anskaffelser	Én anskaffelse og én forvaltning nasjonalt	Unngår mange lokale avtaler
Intern utviklingskapasitet	Kundeportal, sakshåndtering, integrasjoner, automasjon	Lavere konsulentbruk og raskere leveranser
Automatisering	Drift, feilretting, konfigurasjon	Frigjør kapasitet og reduserer risiko
Akuttmedisinsk datavarehus	Nasjonal struktur for akuttmedisinske data	Bedre styring, kvalitet og forskning
RMH (forutsatt gjennomføring)	Nasjonal løsning for prehospital datakommunikasjon	Erstatter mange lokale løsninger
Standardisert opplæring	T-læring og nasjonale kurs	Redusert lokal opplæringskost
Stordriftsfordeler	Gjenbruk av plattform, infrastruktur og team	Nye tjenester med lav marginalkost
Reise og møtebruk	Uendret budsjett, digitale alternativer	Kostnadskontroll og lavere utslipp

Status for uløste oppdrag de siste 3 årene

Kart- og oppdragshåndteringsløsning for kommunehelsetjenesten

- Kapasitetsutfordringer i enkelte av HDOs egne fagmiljøer har gjort det nødvendig å utsette dette oppdraget.
- Oppdraget planlegges videreført når nødvendig kapasitet er tilgjengelig, og øvrige prioriterte leveranser er avsluttet.



Konsulentbruk i HDO

Prognose per august 2026

- 2,2 MNOK over på tjenestekjøp grunnet KAK prosjektrigg som er høyere enn forventet. Dette som følge av forsinkelse i prosjektet, sammenlignet med planen som lå til grunn ved budsjettering for 2026.
- 2,1 MNOK under på frikjøp grunnet underforbruk knyttet til nytt nødnett.

TJENESTEKJØP (i MNOK)	ØLP 2026	B 2026	Endring
Prosjektrigg KAK	8,9	15,4	6,5
Teknisk utvikling av produkter og tjenester	4,7	5,4	0,7
Nye oppdrag 2025	3,0	1,5	-1,5
Innføring LifeX og utfasing ICCS	2,6	2,6	0,0
Juridiske tjenester	1,8	1,8	0,0
Regnskap og revisjon	1,6	2,4	0,7
Bistand nye lokaler	1,1	1,1	0,0
Satsninger	1,0	0,0	-1,0
Kompetanseutvikling	0,9	0,9	0,0
Informasjonssikkerhet og beredskap	0,8	0,9	0,1
Tilgjengelighetsdirektivet	0,8	0,0	-0,8
Internrevisjon	0,7	0,7	0,0
Prosjektstøtte nytt nødnett	0,5	0,8	0,3
Etablering testverktøy	0,3	0,1	-0,2
Øvrige behov	0,5	1,7	1,2
TOTALT	29,0	35,0	6,0

FRIKJØP (i MNOK)	ØLP 2026	B 2026	Endring
Oppdrag 2025	1,0	1,0	0,0
Oppdrag 2026	0,0	0,5	0,5
Frikjøp nytt nødnett	1,9	1,9	0,0
Frikjøp KAK	0,3	0,9	0,6
Opplæring	1,5	2,1	0,7
Operativt personell, brukerinnsikt, brukerforum	0,6	0,6	0,0
Sykehusinnkjøp	0,5	0,4	-0,1
Øvrige behov	0,0	1,0	1,0
TOTALT	5,8	8,4	2,6

5

Konsulentbruk i HDO

Budsjett 2027

Tjenestekjøp (i MNOK)	ØLP 2027	B 2027	Endring
KAK	8,1	7,6	-0,5
Teknisk utvikling av produkter og tjeneste	1,7	2,7	1,0
Innføring LifeX og utfasing ICCS	1,4	1,4	0,0
Juridiske tjenester	2,9	2,9	0,0
Regnskap og revisjon	2,7	3,2	0,5
Bistand nye lokaler	0,5	0,8	0,3
Kompetanse og org. utvikling	0,9	0,9	0,0
Informasjonssikkerhet	0,8	0,5	-0,3
Dekomisjonering datahaller	1,2	1,2	0,0
Nytt nødnett	5,0	3,4	-1,6
Øvrige behov	0,0	1,2	1,2
Sum tjenestekjøp	25,1	25,7	0,6

Frikjøp (i MNOK)	ØLP 2027	B 2027	Endring
Nytt nødnett	7,1	7,6	0,5
KAK	0,0	0,5	0,5
Opplæring	1,5	1,5	0,0
Brukerforum	0,6	0,6	0,0
Sykehusinnkjøp	0,3	0,3	0,0
Øvrige behov	0,5	0,4	-0,0
Sum frikjøp	9,9	10,9	1,0

- Reduksjon på 9,3 MNOK mot 2026 forklares hovedsakelig med lavere behov for innleie på KAK og innføring LifeX.
- Reduksjon på nytt nødnett mot ØLP 2027 forklares med økning på et årsverk.
- Vil se ytterligere reduksjon f.o.m 2028 da KAK prosjekt og innføring er ferdigstilt i 2027.

6

Konsekvenser av forslag til statsbudsjett

HDO – landsdekkende, tilgjengelig og nyskapende